

SAVAŞLARIMI SEÇERİM

Türkiye'nin en büyük otomotiv sanayi şirketlerinden Farplas'ın patronu Ahu Büyükkuşoğlu Serter, meraklı ve savaşçı kişiliğiyle bu zor sektörde liderliğinden söz ettiriyor. Üç kız annesi olan Serter kendini inatçı olarak tanımlasa da "Gerektiğinde vazgeçmeyi bilmek gerek. Ben her zaman savaşlarımı seçerim. Çünkü hayatta vazgeçemeyeceğiniz çok az şey var" diyor. Üniversite yıllarından bu yana sporla iç içe yaşadığını söyleyen Serter'in son dönemdeki merakı yoga. "Kendimi zorlamayı seviyorum" diyen Kayserili iş insanının diğer kadınlara mesajı ise şu: "Yaptıklarınızdan değil yapmadıklarınızdan pişmanlık duyun ve asla denemekten vazgeçmeyin."

İŞ'TE SAĞLIK



Yasemin Salih@dujya.com

SABAH YÜRÜYÜŞLERİ
YASEMİN SALİH

Ahu Büyükkuşoğlu Serter, otomotiv dünyasının en büyük yerli şirketlerinden Farplas'ın ikinci kuşak patronu. 2016 ISO 500 sıralamasında 216'ncı durumda olan şirketinde kadın çalışan oranı yüzde 50. Wall Street'e yatırım danışmanlığı yapmak ya da kendi şirketini yönetmek onun açısından çok da farklı değil. "Kadın olarak her ikisinde de zorlanıyorum" diyor. İnatçı ve meraklı kişiliğinin başarısında kilit rol oynadığını anlatan Serter'e göre insan hayatta savaşlarını seçmeli. Her cephede direnmektense gerektiğinde vazgeçmeyi bilmeli. Vazgeçilemeyecek çok az şey var.

Ahu Büyükkuşoğlu Serter... Herkes ona otomotiv gibi bir sektörde kadın yönetici olmanın zorluklarını soruyor. Serter'e göre ise bu işin sektörü, patronluğu ya da yöneticiliği çok fark etmiyor. Kadınların hangi alanda olursa olsun dönümlü, meraklı ve güçlü durmaları gerekiyor. 2016 ISO 500 sıralamasında 216'ncı sırada olan Farplas'ın Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahu Büyükkuşoğlu Serter, üç kızını da kendisi gibi güçlü büyütüyor. İstanbul Erkek Lisesi'nden sonra Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nde burslu olarak eğitim alan Serter, küçük yaşlardan itibaren öğrenmeye meraklı biri olmuş. Babasının Yunus Büyükkuşoğlu'nun bu havesi halini gülerken desteklediğini söyleyen Serter, bugün erkek kuzenlerine rağmen şirketin yönetim kurulu başkanlığı koltuğunda oturuyor.

Kadınların iş hayatında zorlandığını, kendisinin de otomotiv sektöründe çoğunlukla tek kadın olarak toplantılara katıldığını anlatan Serter ile 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'ne özel, başarılı bir kadın lideri dolu bir söyleşi gerçekleştirdik. Sıkı bir sporcu olan Serter, son zamanlarda yoga ile hem fiziksel hem de zihinsel zindelliği yakaladığını anlatıyor. İşte otomotiv sektörünün başarılı patronlarıyla yoga seansından iyilik & Sağlık sayfalarına aktarılanlar...

İşadama bir baba ve iki kız... Sizce bugünkü konumuzda babanın rolü nedir?

Ben bir insanın babasıyla aynı şirket de çalışmamı şansımlık olarak görüyorum. Hatta tavsiye ediyorum. Bence insana liderlik yapacak ortamın sağlanması iyi bir şey. Babam bunu mümkün kıldı. İnsan kafasına bir şey koyduğunu zaman sonuna kadar gitmeli, ben öyleyim. Babam bazen bana, "Sana hayır diyorum neden anlamıyorsun" derdi. Ben de ona "Çünkü hayır kabul etmenin doğru olmadığını düşünüyorum" derdim. Evimde de aksam yemeklerinde iş konuşulurdu. Babam hayallerini her zaman bizimle paylaşıyor. Evimizde şirketin, işlerin yeni büyüktü. Ben de bundan etkilendim. Kız kardeşim sanatçı, o şirketle ilgilenmeyi hiç düşünmedim. İki yıl aile şirketine çalıştıktan sonra "dünya yuturum masraflarını karşılamak için" diyerek Amerika'ya yatırım masraflarına gittiğimde babam önce istemedi ama karşısında da durmadı. Bunların hepsini burslu yaptım. Masterını sonra Wall Street'e çalıştım. Birçok şirketin finansal yapısını inceledim. Altı yıl sonra da geri döndüm.

EŞİM YANIMDA DURDU

Peki eşiniz?
Bence bir kadının hayatındaki en önemli kariyer tercihi seçtiği kocadır. Ben eşime liseden bu yana birlikteyim, 16 yaşından beri hiç ayrılmadık. Liseden itibaren gittiğim her okulda üniversite, Amerika'daki master hepsinde aynı sınırlardaydık. Her zaman beni de hayallerime de destekledi. Peşimden gelmeyi bildi. 11 Eylül krizi noktalardan biri oldu, bu olayı çok derinden yaşadık, arkadaşlarımızı kaybettik. İkinci kızımız doğmuştu o sırada. Türkiye'ye döndük.

Dönerken plan neydi?

Alle işini yapmak için döndüm. Çok fazla şirket analiz etmişim. Ne yapmak istediğimi değil neleri yapmaya-

Kapadokyada atlarla liderlik eğitimi...

Hiç emekliliği düşündünüz mü?
Bu konuda babamı örnek alıyorum. Kapadokyada otel markamız olan Casa Dell'Arte'nin adını taşıyan yeni bir konsept yaratmayı düşünüyordum. Sonra da burayı müzeye dönüştürcektim. İnsanın vizyonu geleceğe hayalleri de değişiyor. Ortanca kızın veteriner olmak istiyor. Bir çiftlik hayal ediyordu. Ben de Kapadokya zaten atlar ülkesi, orada bir çiftlik kurulum atlarla liderlik eğitimi için bir konsept yaratmam dedim. Oradan kazandığımız parayla da Anadolu'daki çocuklara ücretsiz liderlik eğitimleri vermeyi düşünüyoruz.



Fotoğraf: Mehmet Baş

Kendimi zorlamayı seviyorum

Spor hayatınızda ne kadar yer kaplıyor, neler yapıyorsunuz?
Çok uzun süredir spor yapıyorum. Ailecek iyi kayak yaparız. Sörfü de çok seviyorum. Spor konusunda da meraklı biriyim. Kendimi zorlayacağım işleri seviyorum. Üniversitedeyken Bilkent'in içinde Sports International salonu açılmıştı. Ben de orada ders aldım, sonra da harajlımın aerobik dersleri vererek çıktım. Öğrenciyken yarışmalar, sınavlara girmeyi çok seviyordum. Bir gün olimpiyat meşalesini tutacak kişiyi bulmak için seçmeler yapıyordum. Katıldım. 2 bin kişi arasından seçildim ve 1996 Atlanta Olimpiyatları'nda meşale tuttum.

Boyle konulara ilgilim. Sporun sevdiğim. Kıpuyorum, 2005'te Berlin Maratonu'nda koştum. Sen dönemde iş hayatım yoğunlaşınca seyahatlerde de yapabileceğim bir spor olur diye yoga başladım. Ancak daha sonra insanı ne kadar zorladığını, mükemmeliğinin mümkün olmadığını gördüm ve çok sevdim. Şimdi her gün yapıyorum. Zihni gerçekten sıfırlıyor yoga, bir saatlik bombod olduğunuz bir zaman düşünün. Bir de eşime motor tuttum var. Her yıl bir ille ya da italya Harley Davidson motorla gideriz. Afrika, Avustralya, Yeni Zelanda, Japonya, İtalya ve tüm Avrupa'ya motorla dolaşıp. Norveç fiyordlarını gezdik. Motor müthiş bir keyif.

Kızlarınız neden Amerika'da yaşıyor?
Orada doğdular. Farklı kültürleri görmek bana çok şey kattı, onların da bunu yaşamalarını istiyorum. Orada yatırımlarım var. Ben de sık sık gidip geliyorum.

Şirketimden vazgeçerim onurumdan asla



Evimde battersi kösesi olan Serter, kızlarına çok düşkün bir anne...

İnatçı bir misiniz?

Evet inatçısı ama savaşlarımı seçerim. İnatçılık enerji gerektiriyor o nedenle hangi alanda savaşacağımıza karar vermemiz gerek. Gerektiğinde vazgeçemeyeceğimize. Bu sadece iş değil; aşk, arkadaşlık, özel hayatta da böyle. Dünyada vazgeçilemeyecek şey var.

çağımı bilerek döndüm Amerika'dan. Doğru insanlara, doğru yatırımları yapmamamı hata olduğunu, kısa dönemli kı kı baktıklarının yanlışlığını bilerek geldim.

Nedir onlar?

Gurur, onur, ahlak, sevdiğimizle bağlarımız, güven. Bunların dışında her şeyden, şirketlerden bile vazgeçilebilir. Yani somut şeylerden vazgeçebilirsiniz, bunu daha çok soyut şeyler için yapamazsınız.

Bu yolculukta en çok nelerde zorlandınız?

Fikirlerim konusunda insanları ikna etmekte. Bu benim için önemli. Dönem dönem ikna etmeden de yolunuza devam ediyorsunuz ama dönüp arkınıza baktığınızda bir bakıyorsunuz ki Timur'un filleri hikayesindeki gibi, kimse kalmamış. Başarı kazanmam önemli. Ben bu konuda şanslıyım. Babam da ancak da benden onaylamasalar bile beni öğütür birtakım. Ben de kendi çocuklarıma aynı şeyi yapmam istiyorum.

Katı kurallarınız var mı?

Kendime verdiğim sözler var. "İstemediğim işi yapmayacağım, istemediğim insanlarla çalışmayacağım" dedim kendime. Karşıma harika bir iş fırsatı çıksa bile sevmediğim biri varsa kabul etmem. Çünkü huzur çok önemli. Bu lütfen herkes sahip olmayabilir ama dediğim gibi savaşlarımızı seçmelisiniz.

Arya ile bir çok kadına ulaştınız, bunu biraz anlatır mısınız?

40 yaşına geldiğimde kendime, "Kızlarım ne bırakacağım, beni nasıl hatırlayacaklar" diye sordum. Ben annemi erkek kaybettim. Ondan yarımseviyeli öğrendim, onu böyle hatırlıyorum. Benden de kızları-

ma iyi bir şey kalsın istiyorum. Kadınların hayatlarını iyileştiren bir araç geliştireyim dedim. Arya Kadın Yatırım Platformu'nı kurdum. Arya'ya üzüne kazım adı. Kadın liderliğinde şirketlere yatırım yapıyoruz. Yılda 200 kadına konferans veriyoruz. Bu yıl Leyla Alaton geliyor. Kadın hayatını iyileştirmenin etkili yolu ekonomik gücünü artırmak. Bugüne kadar beş şirkete 500 bin dolarlık yatırım yaptık. Şu anda 200 bin dolarlık yeni bir yatırım yapmak üzereyiz. Bunların dışında bir hızdırma platformu var. Kadınlar hızdırma için eğitime sokuyoruz. Sonunda da yatırımcılarla bir araya getiriyoruz. Her ay yatırımcı buluşmaları yapıyoruz.

Sizce kadınların iş hayatındaki başarılarını, görünürlüklerini daha fazla artırmak nasıl mümkün olabilir?

Erkeklerin başarısının arkasında bence küllüp etkisi var. Her zaman, her yerde biriktiriyor. Birlikte maç izliyorlar, poker oynuyorlar... Ben de kadın olarak erkekler kulübüne girmeyi başardım ama çok zaman aldı. Çünkü daha zor, bir yarıştan sonra kolaylaşıyor. Kadınlar da hızlansın. Kadınlar kulübünü kurmak lazım. Bunları söyleyen kadınlar aynı bir kulüp olarak gezsin demiyorum. Tam tersi her alana girsinler ve lider olarak ansılsınlar. Kadın liderlerin yer almadığı şirketler köhne oluyor. İş yapacağım şirketlerin kataloğlarına bakarm. Eğer kadın yoksa benim gözümde bir kaç adım geride.

Dolma yapmak için fazla pahalıymı?

Şirketinizde kadın çalışan oranı nedir?

Çalışanların yüzde 50'si kadın. Yönetim kurulunda 5 üyeden ikisi kadın, müdür seviyesinde 17, direktör seviyesinde 2 kadın var. Kadına pozitif ayrımcılık yapıyoruz. Aslında ayrımcılık yapıyoruz. Kadın ya da erkek o pozisyona kim uygunsu o geliyor görev. Güvenlikte kadın var, forklift kullanan kadınlar var... Şunu gözlemliyorum ki kadınlar liderlik pozisyonlarına talep etmiyor, kendilerine ket vuruyorlar. Bu yüzden daha fazla rol modelere ihtiyacı var.

Yemek pişirmeyi sever misiniz? Bu yolculukta mutfakla aranız nasıl?

Otel markaları yaratmam için mutfakla ilgilim ama mutfak girişimlik tarafını seviyorum. Bir konusuna da söylediğim gibi ben dolma yapmak için fazla pahalıyım. Ona ayırdığım sürenin değeri olarak bakarsak bu böyle. Genellikle pratik yemekler yapıyorum. Koş burcuyum, sonuç odaklıyım. Yemek benim için doymak amaçlı ve bana göre 15 dakika bunun için yeter.

Yedi yılda bir değişim...

Meraklı biri misiniz?

Evet, oldukça. Ancak merak aynı yerde yedi yıl kaldıktan sonra köreliyor. Yedi yılda bir fonksiyonunuzu, ilgi alanınızı, yerinizi değiştirmeniz gerek.

Örneğin bizim yatırım, otomotiv, beyaz eşya, turizm ve kültürel girişimcilik alanlarında işlerimiz var. Şimdi ise FPlus diye bir şirket kurduk, teknolojiye yatırım yapıyoruz.