

FARK HOLDİNG

Ekosistem

Fark Holding, otomotiv gibi geleneksel bir işten eşsiz bir modelle ulaşım teknolojileri temelli bir ekosistem yarattı.



F

Fark Holding, 2018'de, 50'nci yılını "Future, Mobility, Together" (Gelecek, Mobilite, İşbirliği) sloganıyla kutlamıştı. Bu slogan aynı zamanda şirketin yol haritası ve gelecek stratejisini de anlatıyor. Zaten otomotiv yan sanayi şirketi Farplas çevresinde örgütlenen Fark Holding, bu strateji çerçevesinde "Endüstri 4.0" odağında bir eylem planı oluşturdu. Üretim yönetim sistemlerinin, tedarikçi ve müşterilerle olan entegrasyonunu hem daha

Yatırım Bankacılığında Aile İşine

İngilizce, Almanca ve İspanyolca bilen 45 yaşındaki Ahu Serter, Bilkent'ten mezun olduktan sonra 1998'de Page Üniversitesi'nde MBA yaptı. Okurken aynı zamanda Wall Street'te yaklaşık beş yıl boyunca broker ve portföy yöneticisi olarak çalıştı.

akıllı hem de daha entegre hale getirmek üzere bir yol haritası belirlendi. Bu eylem planının bir ürünü olarak geçen yılın sonunda İstanbul, Maslak'taki 42Maslak binası içinde, bin 600 metrekarelik alan üzerine Fark Labs'i kuruldu. Fark Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahu Büyükkuşoğlu Serter, Fark Labs'i "Yoğun kentleşmenin getirdiği ulaşım kaynaklı sorun-

● Farplas, girişimcilik ruhunun tüm çalışanlara sireyet ettiği bir sisteme sahip. Şirketin her yıl düzenlenen "retreat" etkinliğinde Farplas iç girişimcilik yarışması yapılıyor.

lara yenilikçi çözümler üretmek ve bunları hayata geçirmek için kurulan mobilite odaklı inovasyon merkezi" olarak tanımlıyor. Burası aynı zamanda Farplas'ın ikinci ar-ge merkezi...

Serter, Fark Labs'i, otomotivden mobiliteye geçişin transformasyon (değişim) merkezi olarak konumlandırıyor. Ayrıca kurumsal risk sermayesi şirketi F+ Ventures'ı, kadın girişimcileri destekledikleri Arya Kadın Yatırım Platformu'nu ve yatırımcısı oldukları Comodif, CSUM, Duckt gibi girişimleri hem lokasyon hem de işleyiş mekanizması olarak aynı bünyede topladıkları esnek ve inovatif bir yapı olarak gördüklerini söylüyor.

Fark Holding bünyesinde yetenek yönetimi, (yiyecek & seyahat), (kültür & sanat) gibi dikeylerde hizmet veren şirket ve markalar da, Fark Labs'in değişim sinerjisinden nasibini alıyor. Bu doğrultuda çeşitli etkinlikler organize ettikleri sanat oteli Casa dell'Arte ve Casa Hermanas'ın yönetim ayağı ile kendisinin bireysel yatırımlarından yemek pişirme ekipmanları üreticisi Hecha da Fark Labs'te çalışmalarını yürütüyor. "Küçük bir laboratuvarıda koca holdingden daha büyük etki yaratacak işler çıkarmak mümkün" diyor Serter ve ekliyor: "Hatta artık tersi pek mümkün değil."

Bu operasyonda F+ Ventures kilit bir role sahip. Fark Holding'in otomotivin geleceğini arama yolundaki asıl aracı, geçmişin ortak girişim (joint venture) stratejisi yerine yeni fikirleri bünyeye çekecek ve ünlü koleksiyoner Yunus Büyükkuşoğlu'nun kızı Serter'in "bu geleceğe 'hangi yöntemle yatırım yapacağız'

arayışının bir sonucu" olarak tanımladığı F+ Ventures. Ulaşım sektörünü değiştirecek teknoloji ve girişimleri keşfetmeyi amaçlayan şirket, ilk yatırımını 2016'da Charge Point'e yapmıştı. Bugün portföyde Comodif, Garaj Sepeti, Charge Point, Valens ve CSUM var.

Serter, Farplas bünyesinde doğan sonrasında şirketleşen Comodif'e özel bir önem veriyor. "FORBES 50 En Gözde Girişimler" listesine de giren Comodif, akıllı araçlarla kullanıcıları arasındaki etkileşimi artırmayı amaçlıyor. Bu doğrultuda ilgili sistemlerin etkin olarak yönetilmesi için kullanıcılara modern bulut altyapısı sağlıyor.

Girişim şimdiye kadar Turkcell ile "Kopilot Filom", Fiat ile "Yol Arkadaşım", Renault ile "Motrio" projelerini gerçekleştirdi.

Diğer yatırım CSUM ise otomotiv ve ulaşım sektöründeki şirketlere katmadığı ve inovatif çözümler üretiyor. Örneğin CSUM'ın ilk projesi DUCT, elektrikli scooter'ların kent hayatına entegre olmasını kolaylaştırmak amacıyla altyapı çözümleri geliştiriyor. Startup Estonia'nın Türkiye'de düzenlediği yarışmada birinci olan girişim yılbaşında ABD, Las Vegas'ta CES'te (Consumer Electronics Show) tanıtıldıktan sonra yatırım turuna çıkacak.

Fark Holding'in temelleri 1968'de Bayrampaşa'da küçük bir atölyede kurulan Farplas ile atıldı. İstanbul Erkek Lisesi ve Bilkent İşletme mezunu Ahu Büyükkuşoğlu Serter, Farplas'ın "dört yıldız" diye tabir ettiği isimlerin biraraya gelmesiyle kurulduğunu söylüyor. "Dört yıldız" benzetmesini ise şöyle açıklıyor: "Babam Yunus Büyükkuşoğlu'nun vizyoner kişiliği ve hayalleri, amcam Zeki Büyükkuşoğlu'nun hayallere ortak olma kabiliyeti, CEO'muz Ömer Burhanoglu'nun hayalleri gerçeğe dönüştürmesi, genel müdürümüz Ali Rıza Aktay'ın hayallerimizi sürdürülebilir kılması."

Hikayenin ve tüm operasyonun merkezinde duran otomotiv yan sanayi şirketi Farplas, Türkiye'de ve dünya çapında faaliyet gösteren büyük üretici ve yan sanayi devlerine (OEM,

KARDEŞİ GAMZE BÜYÜKKUŞOĞLU İLE BODRUM'DA KURDUĞU SANAT OTELİ CASA DELL'ARTE, İKİNCİ MEKANINI 2017'DE PORTEKİZ'DE AÇTI. İSPANYOLCA'DA "KIZ KARDEŞLERİN EVİ" DEMEK OLAN CASA HERMANAS İSE İKİLİNİN BODRUM'DAKİ BİR DİĞER OTELİ.



Ekosistem



Değişim Merkezi

Serter, Fark Labs'ı, otomotivden mobiliteye geçiş merkezi olarak konumlandırıyor.

TIER-1, TIER-2) plastik trim parçaları, iç-dış aydınlatma ekipmanları, iç tavan sistemleri ve aksesuarları başta olmak üzere sistem-tedarikçi ortaklık temelinde hizmet sunuyor.

İngilizce, Almanca ve İspanyolca bilen 45 yaşındaki Ahu Serter, 2002'de Farplas'ın dümenine geçmeden önce yatırım bankacısı olarak çalışıyordu. Bilkent'ten mezun olduktan sonra 1998 yılında Page Üniversitesi'nde MBA yapan Serter okurken aynı zamanda Wall Street'te yaklaşık beş yıl boyunca broker ve portföy yöneticisi olarak çalıştı. 2002'de, ABD'de bir hedge fonun portföy yöneticili-

ÜÇ ODAK

Ahu Serter'in yatırım portföyünde akıllı ulaşım teknolojilerinden gıdaya, sanattan moda kadar çok geniş yelpazede faaliyet gösteren girişimler var. "Ama" diyor, "Üç ana odağım var." Bunlar; Arya Kadın Yatırım Platformu'yla kadın girişimciler; F+ Ventures ile akıllı ulaşım sistemleri ve Galata Business Angels (GBA) ile erken aşama yatırım. "Özellikle kadın



ve teknolojinin biraraya geldiği işleri seviyorum, ancak yenilikçi olan her iş, beni heyecanlandırıyor" diyor. Kızının adını taşıyan Arya Kadın Yatırım Platformu, 2014'te kuruldu. O tarihten bu yana bine yakın kadın girişimciye dokundu. Yedi şirketin ise toplamda 2,5 milyon doların üzerinde yatırım almasını sağladı. Diğer taraftan aynı yıl katıldığı GBA'da ise ikisi yurtdışında olmak üzere altı girişime yatırım yaptı.

● Serter, "Küçük bir laboratuvarıda koca holdingden daha büyük etki yaratacak işler çıkarmak mümkün" diyor.

ğine yükselmişken dönme kararı aldı. Bunun gerekçesini "ABD'de 11 Eylül yaşanırken Türkiye'de yeni fırsatlar doğuyordu. Ayrıca aile şirketi bekliyordu zira en büyük çocuğum" diye açıklıyor.

2002'de ABD'den dönüp Farplas'ın yönetimini üstlendiğinde 10 milyon euro'lu küçük bir otomotiv yan sanayi şirketi olan Farplas'ı, 17 yılda, dünyanın büyük üreticilerinin "tüm sistem tedarikçisi" haline getirdi. Bugün Farplas, F+Ventures ve F+Ventures'in yatırımları, ihracatı 20 milyon, cirosu 250 milyon euro olan Fark Holding'in yönetim şemasında otomotiv-mobilite başlığı altında yer alıyor.

Farform, Faraero, Farel ve Otomarka ise Farplas'a endüstriyel anlamda yardımcı şirketler ve onun etrafında kümeleniyor. Termofom, poliüretan ve kompozit teknolojilerini kullanan Farform araçların hafiflemesine yönelik çözümler sunuyor. Beyaz eşya ve otomotiv sektörüne odaklı Farel plastik enjeksiyon, boyama ve montaj uygulamalarında yüksek otomasyon ve yalınlık üzerine uzmanlaşmış bir sistem ortağı. Faraero araçlar için hafifletilmiş zemin, kaplama, motor altı koruma ve kompartıman ayırıcı çözümler sunuyor. Otomarka, Farplas'ın ürettiği ve distribütörlüğünü yaptığı firmaların parçalarının yurtiçinde satışını gerçekleştiriyor.

Ahu Büyükkuşoğlu Serter, ulaşımın hem model hem de ekonomik olarak büyük bir değişime uğrayacağı gelecekte, girişim dünyasında otomotiv alanında akla ilk gelen yatırımcılar arasında yerini almayı hedeflediklerini söylüyor. Yapılan araştırmalar da 2022'de 100 milyondan fazla araç üretileceğini ve neredeyse tamamının akıllı ve bağlantılı fonksiyonlara sahip olacağını gösteriyor. "Otomotiv sektörü tarihin en dramatik dönüşümünü yaşıyor" diyor Serter, "Değişime yavaş adapte olanlar maalesef bu süreçte büyük kaybedenler olacak." Ardından hemen ekliyor: "Yakın zamanda Farplas için ortaklık ve satın alma anlaşmalarına imza atabiliriz" diyor. 📌